



INSTITUTO DEL AMBIENTE CONSTRUIDO

FACULTAD DE ARQUITECTURA Y AMBIENTE CONSTRUIDO
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE

MEMORIA GESTIÓN 2023- 2025

MEMORIA GESTIÓN 2023- 2025

INSTITUTO DE AMBIENTE CONSTRUIDO Y PROGRAMA CENTRO OBSERVATORIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS DEL TERRITORIO

Contenido

1. CARTA PRESENTACIÓN.....	3
2. INSTITUCIONALIZACIÓN Y PROPÓSITOS DESDE EL OPPT AL IAC.....	4
3. EVOLUCIÓN DEL CLAUSTRO ACADÉMICO – ADMINISTRATIVO	5
4. ACTIVIDADES DE DOCENCIA	6
5. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN	7
5.1 CIMAc, Centro Asociativo ANID.	7
5.2 Proyecto Dicyt presentados y adjudicados.....	7
5.3 Fondef – Fondecyt – otros proyectos	7
5.4 Artículos Académicos Publicados.....	8
5.5 Capítulos de Libros Publicados.....	8
5.6 Presentación de trabajos en Congresos	9
5.7 Documentos de trabajo (Working Papers)	9
5.8 Documentos Docentes.....	10
6. ACTIVIDADES DE DIFUSION Y EXTENSION.....	10
6.1 Lista de Algunas Columnas de Opinión Publicadas periodo 2023 -2025.....	10
6.2 Publicaciones Rh Management	12
6.3 Publicaciones CPI Consejo Políticas De Infraestructura	13
6.4 Apariciones en otros Medios de Opinión.....	13
7. ASISTENCIAS A SEMINARIOS, ENCUENTROS Y AFINES.....	15
8. PROCEEDINGS Y ACTAS EN CONGRESOS	16
9. OTROS PROYECTOS CONCURSABLE	16
10. CONVERSATORIOS, SEMINARIOS Y ENCUENTROS	16
11. PROYECTO POE	16
11.1 Poe 2024 – Podcats: ”Hablemos de ciudad y arquitectura”	16
11.2 Poe 2025 : ”Las cartas sobre la mesa”	17
13. ACTIVIDADES DE ASISTENCIA TÉCNICA	18
14. NUESTROS DESAFIOS	19
14.1 Pregrado	19

14.2 Posgrado.....	19
14.3 Proyectos dicyt 2026.....	19
14.4 Publicaciones de Libros	20
14.5 Publicaciones en Revistas Académicas.....	20
14.6 Columnas de Difusión.....	20
14.7 PO 2026.....	20
15. ANEXOS.....	21
15.1 ANEXO 1 ACTA DE ACUERDO CREACION PROGRAMA CENTRO OPPT.....	21
15.2 ANEXO 2 CARATULA EXENTO 7855 – DEL 04.10.2023 CREACION PROGRAMA CENTRO OPPT	22
15.3 ANEXO 3 CARATULA EXENTO 1005 – DEL 11.12.2024 CREA INSTITUTO DEL AMBIENTE CONSTRUIDO	23
15.4 ANEXO 4 CARATULA EXENTO 4204 – DEL 14.08.2025 NOMBRASE DIRECTOR DE INSTITUTO DEL AMBIENTE CONSTRUIDO	24
15.5 ANEXO 5 CARATULA EXENTO 322 – DEL 14.01.2025 NOMBRASE DIRECTOR DE INSTITUTO DEL AMBIENTE CONSTRUIDO	25

1. CARTA PRESENTACIÓN

La presente memoria de gestión 2023-2025 del Instituto de Ambiente Construido (IAC) y del Programa Centro Observatorio de Políticas Públicas del Territorio (OPPT) constituye un ejercicio de sistematización y balance institucional. Su propósito es dar cuenta de los principales hitos alcanzados en docencia, investigación, extensión y asistencia técnica, así como de los desafíos que se proyectan hacia el futuro inmediato. El documento refleja el esfuerzo colectivo de académicos, profesionales y colaboradores externos que han contribuido a consolidar una estructura interdisciplinaria orientada a la generación de conocimiento aplicado y a la vinculación con el medio.

El proceso de institucionalización iniciado con la creación del OPPT en 2023 y continuado con la constitución del IAC en 2024, culminó en 2025 con su plena integración en la orgánica de la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido (FARAC). Este tránsito ha permitido fortalecer la capacidad de la Universidad de Santiago de Chile para articular programas, laboratorios y proyectos de investigación, asegurando pertinencia académica y validez jurídica. La trayectoria confirma la vocación del IAC como unidad interdisciplinaria destinada a impulsar el desarrollo sostenible del ambiente construido y a contribuir a la formulación de políticas públicas territoriales.

Durante el período, el claustro académico y administrativo se consolidó con la incorporación de nuevos académicos y profesionales, alcanzando una dotación estable que combina experiencia, diversidad disciplinaria y compromiso institucional. A ello se suma la participación de destacados colaboradores externos, quienes han aportado su conocimiento en políticas públicas, finanzas y desarrollo territorial, enriqueciendo la labor del Instituto y ampliando su capacidad de incidencia en debates nacionales y regionales.

En el ámbito de la investigación, el IAC ha impulsado proyectos financiados por fondos concursables nacionales e internacionales. Asimismo, se han publicado artículos académicos, capítulos de libros y documentos de trabajo que reflejan la producción científica del período. La participación en congresos y seminarios, tanto en Chile como en el extranjero, ha permitido difundir resultados y fortalecer redes de colaboración académica.

Las actividades de difusión y extensión se expresan en más de doscientas apariciones en medios de comunicación, columnas de opinión y participación en espacios de debate público. Estas acciones han consolidado la presencia del Instituto en la discusión sobre vivienda, desarrollo urbano, descentralización y políticas públicas, reafirmando su rol como referente académico en temas de ciudad y territorio. A ello se suma la creación de proyectos innovadores como el podcast “Hablemos de Ciudad y Arquitectura”, que amplía los canales de comunicación con la ciudadanía.

Finalmente, esta memoria bianual no solo es el registro de logros y avances, sino que también plantea los desafíos que ha enfrentado el IAC en su camino hacia su consolidación como Escuela de Diseño del Territorio. La continuidad de proyectos de investigación, la ampliación de la oferta de postgrado y la profundización de la vinculación con actores públicos y privados son metas que orientan el trabajo futuro. En este sentido, el documento constituye una herramienta de rendición de cuentas y, al mismo tiempo, una hoja de ruta para el desarrollo institucional en los próximos años.

2. INSTITUCIONALIZACIÓN Y PROPÓSITOS DESDE EL OPPT AL IAC

El **propósito del Programa Centro Observatorio de Políticas Públicas del Territorio (OPPT)** es fortalecer la capacidad institucional de la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido para generar conocimiento aplicado y contribuir a la formulación de políticas públicas vinculadas al territorio en sus dimensiones local, regional y nacional.

Según la **Resolución Exenta N°7855 de 2023**, el OPPT busca **producir, sistematizar y analizar información sobre la realidad social y territorial**, promoviendo investigación interdisciplinaria y aplicada que sirva de base para el diagnóstico, monitoreo y proyección de las tendencias de desarrollo urbano y rural en Chile. Su propósito es también **colaborar en la comprensión de los fenómenos que afectan a la ciudadanía y al Estado**, aportando evidencia y perspectivas que permitan a los actores públicos y privados tomar mejores decisiones sobre gobernanza, desarrollo urbano, vivienda, cambio climático y calidad de vida.

En síntesis, el OPPT actúa como un **núcleo de investigación y articulación académica**, orientado a vincular la producción de conocimiento con la gestión pública del territorio, consolidando el rol de la Universidad de Santiago de Chile en el debate y diseño de políticas territoriales sostenibles.

El **Instituto de Ambiente Construido (IAC)**, creado por Resolución Exenta N°10005 de 2024, tiene como propósito constituirse en una **estructura académica y científica interdisciplinaria** que articule programas de postgrado, programas centro, grupos y laboratorios de investigación de la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido. Su misión es impulsar el desarrollo sostenible del ambiente construido mediante investigación, innovación y formación avanzada, vinculando la producción académica con las necesidades sociales, culturales, económicas y ambientales de los territorios urbanos y rurales.

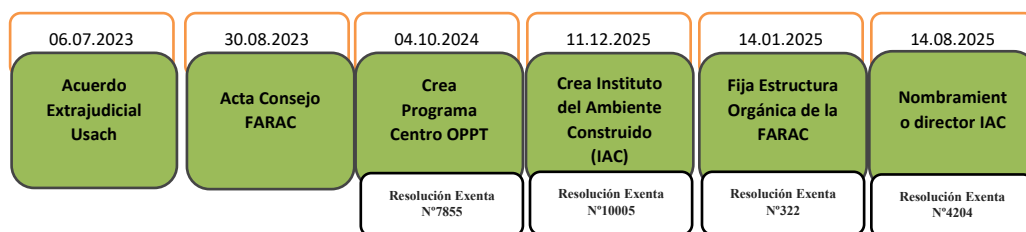
La **vinculación entre OPPT e IAC** se da en que el OPPT constituye uno de los programas centro que, junto con otros como el LEMAA, se integran bajo el marco orgánico del IAC. De este modo, el OPPT aporta su especialización en políticas públicas y análisis territorial, mientras el IAC provee la estructura institucional que articula, coordina y potencia dichas iniciativas dentro de un proyecto académico mayor. En conjunto, ambos consolidan la capacidad de la Facultad para generar conocimiento interdisciplinario y aplicarlo en la transformación del territorio y la ciudad.

La **validez y legitimidad del Instituto de Ambiente Construido (IAC)** se encuentra reforzada por la **Resolución Exenta N°322 de 2025**, que establece la **estructura orgánica de la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido (FARAC)**.

En dicha resolución se dispone expresamente la **centralización de unidades académicas y administrativas en la Facultad**, incluyendo al **Instituto del Ambiente Construido, el Programa Centro OPPT y el Programa Centro LEMAA**. Esto significa que el IAC no solo fue creado por su resolución constitutiva (REX N°10005/2024), sino que además quedó **formalmente adscrito y reconocido dentro de la orgánica de la Facultad**, junto a las demás unidades mayores.

Este acto administrativo asegura que el IAC opere con plena validez jurídica y administrativa, al estar integrado en la estructura oficial aprobada por Rectoría y respaldada por el Estatuto Orgánico de la Universidad. En consecuencia, la **REX 322/2025 otorga legitimidad institucional definitiva al**

IAC, al consolidarlo como parte de la estructura académica mayor de FARAC y garantizar que sus funciones se desarrollen en conformidad con la normativa universitaria.



Durante el ejercicio 2025 se ha analizado la consistencia de la estructura institucional de la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido, basado en el proyecto fundacional de la propia Facultad, y en tal contexto se ha considerado que será la Escuela de Diseño del Territorio (EDT) quien será la continuadora administrativa y académica del Instituto (decisión que fuere ratificada por el consejo de Facultad del mes de mayo del año 2026).

3. EVOLUCIÓN DEL CLAUSTRO ACADÉMICO – ADMINISTRATIVO

La evolución del claustro académico – administrativo sigue la senda trazada por la forma en que se ha ido construyendo la institucionalidad. En efecto por resolución 3589/24 se designa al director del Programa Centro OPPT y seguidamente por resolución 6365/24 se destina a 4 académicos como miembros regulares del OPPT (todos debidamente identificados en cuadro N° 1).

Cuadro N° 1 Claustro Académico Administrativo

Nombre	Nombre Estamento	Tipo	Jornada	Grado	Hrs	Jerarquía	OPPT	RES	IAC	RESOLUCIÓN DESTÍNASE	RESOLUCIÓN REUBICA	CENTRO DE COSTOS IAC
MUNOZ CISTERNAS RICARDO M.	ACADÉMICO	PLANTA	COMPLETA	2	44	TITULAR	SI	6365-27.08.2024	SI	Rex 2581 – 26.05.2025		138
MONTALVA PAREDES MARTIN T.	ACADÉMICO	PLANTA	COMPLETA	6	44	ASISTENTE	SI	6365-27.08.204	SI	Rex 2581 – 26.05.2025		138
BRIONES SEPULVEDA LEONCIO J.	ACADÉMICO	PLANTA	COMPLETA	4	44	ASOCIADO	SI	6365-27.08.2024	NO	Rex 2581 – 26.05.2025	Rex 3825 - 24.07.2025	-
MORALES GAMBONI JORGE L.	ACADÉMICO	PLANTA	COMPLETA	4	44	ASOCIADO	SI	6365-27.08.2024	NO	Rex 2581 – 26.05.2025	Rex 3825 - 24.07.2025	*
IBARRA LARA AMERICO E.	ACADÉMICO	PLANTA	COMPLETA	4	44	ASOCIADO	SI	3589-28.05.2024	SI	Rex 2581 – 26.05.2025		138
RODOLFO JIMENEZ C.	ACADÉMICO	PLANTA	COMPLETA	4	44	ASOCIADO			SI	Rex 3524 – 11.07.2025		138
CARBONNEL TORRALBO ALEXANDRE P.	ACADÉMICO	PLANTA	COMPLETA	4	44	ASOCIADO	NO		SI	Rex 2581 – 26.05.2025		138
MARTIN QUIJADA RODRIGO W.	ACADÉMICO	PLANTA	COMPLETA	4	44	ASOCIADO	NO		SI	Rex 2581 – 26.05.2025		138
MUNOZ PARRA CARLOS H.	ACADÉMICO	PLANTA	COMPLETA	4	44	ASOCIADO	NO		SI	Rex 2581 – 26.05.2025		138
LINCOVILO GARCIA ANDREA ISABEL	ADMINISTRATIVO	ADMINISTRA	COMPLETA	14	44	N/A			SI	Rex 2581 – 26.05.2025		138

Dada la creación de Instituto del Ambiente Construido el 2025, por resolución 2581/25 se destina junto a los académicos miembros del programa centro OPPT a los académicos de la escuela de Arquitectura señores R. Martin, C. Muñoz, A. Carbonnel y a la funcionaria A. Lincovilo como integrantes de la unidad académica IAC y posteriormente por resolución 3524/2025 se traslada desde la escuela de arquitectura al IAC al académico Rodolfo Jiménez. El último movimiento en el cuadro

de académicos del IAC ocurre por resolución 3825 del 24.07.205 momento en el cual los académicos J. Morales y L. Briones retornan al centro de costos facultad.

Luego, el claustro académico y administrativo a la fecha de esta memoria lo componen 7 académicos de jornada completa, distribuidos en las siguientes jerarquías académicas: un académico titular; cinco académicos asociados y un académico asistente. Esperamos se formalice la pronta incorporación del colega Rodrigo Vidal, quien en marzo del 2026 comunicó y acordó con el señor decano Hidalgo que aceptaba trasladarse al IAC y a la transición de la futura Escuela de Diseño del Territorio.

Cabe destacar que en este proceso de desarrollo institucional nos han acompañado como colaboradores externos y en forma voluntaria y onerosa en el programa centro OPPT un conjunto de profesionales con altas graduaciones académicas universitarias y con una larga y vasta experiencia profesional en los ámbitos de políticas públicas, finanzas públicas y desarrollo territorial y urbano. Entre ellos(as):

Dra. Victoria Correa Baeriswyl; Dra. Pamela Jara; Dra. Mónica Vargas Aguirre; Mg. Ximena Nuñez Vega; Dra. Francisca Ianszewski; PhD. Carlos Gómez Diaz; Mg. Roy Rogers; Dra. Astrid Oddershede; Mg. Jaime Romero A.; Dr. Germán Pinto Perry; Mg. Evelyn Freyre; Mg. Jacqueline Duncan; Mg. Marco Marquez P.

4. ACTIVIDADES DE DOCENCIA

Cabe consignar que para estos efectos sólo se ha considerado informar el segundo semestre del año 2025, en atención al correo del decano Hidalgo del 30.09.2025 en la que indica que la evaluación 2023 – 2024 para los miembros del OPPT se considerará en marcha blanca ¹. En cuanto a carga docente durante el año 2025 segundo semestre para el conjunto de académicos del IAC fue de 8 horas promedio semanal. Cabe precisar que el colega Jiménez Rodolfo durante el segundo semestre año 2025 se encontraba haciendo uso de licencia Médica.

Ricardo Muñoz	94	44	JORNADA COMPLETA	TITULAR	ACADEMICO	8	
Carlos Muñoz	94	44	JORNADA COMPLETA	ASOCIADO	ACADEMICO	15	
Martin Montalva	94	44	JORNADA COMPLETA	ASISTENTE	ACADEMICO	-	
Alexandre Carbonnel	94	44	JORNADA COMPLETA	ASOCIADO	ACADEMICO	8	
Americo Ibarra	94	44	JORNADA COMPLETA	ASOCIADO	DIRECTOR IAC	4	
Rodrigo Martín	94	44	JORNADA COMPLETA	ASOCIADO	ACADEMICO	13	
Rodolfo Jimenez	94	44	JORNADA COMPLETA	ASOCIADO	ACADEMICO	-	
						Suma Horas	48
						Nº Académicos	6
						Promedio	8

No se han adicionado las horas de docencia de posgrado imputables a la carga académica a pesar de que no se percibe compensación pecuniaria por ellas.

En tanto en posgrado, el promedio de horas semanales calculadas para el cuerpo académico permanente se estima en 1,6.

¹ Correo del 30.09.2025 del señor decano Hidalgo en que hace ver que analizados los informes de compromisos de desempeño de los colegas del OPPT debido a un conjunto de apreciaciones entre ellas la falta de un manual común para todos los académicos del Observatorio de Políticas Públicas de Territorio y que los compromisos suscritos reportan diferencias con el manual de la escuela de arquitectura y por tanto no se cuenta con un parámetro común. Luego, se considerará que este período de evaluación (segundo semestre 2023-2024) se considerará como de marcha blanca. Opción conversada y aceptada por la Vicerrectora Académica.

Postgrado						
Ricardo Muñoz	94	44	JORNADA COMPLETA	TITULAR	ACADEMICO	2,8
Carlos Muñoz	94	44	JORNADA COMPLETA	ASOCIADO	ACADEMICO	0,5
Alexandre Carbonnel	94	44	JORNADA COMPLETA	ASOCIADO	ACADEMICO	1,6
Americo Ibarra	94	44	JORNADA COMPLETA	ASOCIADO	DIRECTOR IAC	1,6
Rodrigo Martín	94	44	JORNADA COMPLETA	ASOCIADO	ACADEMICO	1,6
					Suma Horas	8,0
					Nº Académicos	5
					Promedio	1,6

5. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN

Durante los años 2023 y 2025, junto con avanzar en desarrollo de trabajos y preparación de papers académicos, hemos logrado estar presentes con más de 200 apariciones en medios de prensa y comunicación, sea publicando artículos y columnas de opinión en periódicos de circulación nacional.

5.1 CIMAc, Centro Asociativo ANID.

El centro en sus orígenes fue impulsado desde la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido (Farac) de la Universidad de Santiago (Usach) y es liderado por un académico miembro del IAC. Su objetivo es promover una producción sostenible de la industria del reciclaje y manufactura relacionadas a materias primas secundarias y biobasadas.

El proyecto reúne a un amplio grupo de académicas y académicos de la Facultad de Arquitectura, la Facultad de Ingeniería y la Facultad Tecnológica de la Usach. Además participan la Universidad Tecnológica Metropolitana (UTEM), la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI), el Centro Tecnológico para la Innovación en Productividad y Sustentabilidad en la Construcción (CTEC), la Universidad de Concepción (UdeC) y el Laboratorio de Biomateriales de Valdivia (Labva) participan como instituciones asociadas al proyecto.

5.2 Proyecto Dicyt presentados y adjudicados

Durante el periodo 2025 se presentaron y adjudicaron los siguientes proyectos de investigación:

- Académico presenta y se adjudica Dicyt Ayudante de Investigación
- Académico del Centro prepara, dirige, y envía Proyecto de investigación DiCyT, en la modalidad de DICYT Asociativo, denominado Desarrollo de una propuesta metodológica para formular estrategias de merchandising digital para empresas pequeñas y medianas de Retail, basado en un enfoque Multicriterio. Sometido a la Evaluación de DICYT, no quedó clasificado para ser desarrollado.

5.3 Fondef – Fondecyt – otros proyectos

Los colegas han presentado y/o informado los resultados de sus proyectos Fondef- Fondecyt u Otros

- a) Proyecto Fondef ID23I10389, Resultado Tecnológico Resonador Acústico de Plástico Reciclado para Espacios de Trabajo

El proyecto desarrolló un resonador acústico fabricado íntegramente con polipropileno reciclado postconsumo y postindustrial, diseñado para espacios de trabajo. El dispositivo consta de una carcasa y un relleno, ambos monomateriales, lo que asegura su reciclabilidad al final de la vida útil. A través de un proceso iterativo de diseño digital, prototipado en 3D y pruebas experimentales, se lograron optimizar parámetros de manufactura como espesor, densidad y temperatura, alcanzando un prototipo funcional con buen desempeño acústico.

Las evaluaciones realizadas en laboratorio y en pruebas piloto demostraron que el resonador logra coeficientes de absorción sonora de hasta 0,7 sabines y una reducción de 0,2 segundos en el tiempo de reverberación, clasificándose como material de absorción acústica tipo C según la norma ISO 11654. Estos resultados evidencian la viabilidad técnica de transformar residuos plásticos en soluciones de acondicionamiento acústico, aportando tanto a la sostenibilidad ambiental como a la mejora de las condiciones laborales en espacios fabriles.

- b) **Servicios de investigación y Desarrollo Desafío Ambiente Spa y USACH**

El objetivo general del proyecto Corfo adjudicado por la empresa es la “Validación del uso de residuos de Polietileno de Alta Densidad (PEADr) post consumo para la generación de un revestimiento modular para viviendas, basada en el diseño de una palmeta previamente desarrollada por la USACH, buscando mejorar las propiedades mecánicas y resistencia UV mediante la incorporación de aditivos de estabilización y refuerzo”.

5.4 Artículos Académicos Publicados

Durante el periodo 2023 y 2025, se publicaron los siguientes artículos académicos por parte de colaboradores e investigadores del Centro, a saber:

- Revista Erih Plus el paper. "The international spread of restoration concepts prior to the Venice Charter: Architectural interventions in Chile in the 1950s".
- ◆ [Revista Chilena de la Administración Del Estado, de la CGR el paper: “El teletrabajo en el sector público chileno: situación actual”.](#)
- ◆ [El teletrabajo: ¿mito organizacional o realidad transformadora? Análisis comparado. Revista Chilena de Economía y Sociedad. Volumen 19, N° 1, 2025 \(revsta Académica UTEM\).](#)
- ◆ [Espacios públicos y centros comerciales. Articulación para el desarrollo económico en contextos urbanos. Revista Chilena de Economía y Sociedad. UTEM.](#)

Paper aceptados y proceso de publicación

- ◆ Los nuevos desafíos del subsidio al arriendo en Chile. Revista Chilena de Economía y Sociedad. UTEM.

5.5 Capítulos de Libros Publicados

- Interconexión de la Agricultura Urbana y Gastronomía en un Contexto de Sostenibilidad. (Göttingen Ed., Germany)

- Food Security and Innovative Food Production. Part I: Current Problems Affecting Food Availability. One Health Concepts and the Aquatic Ecosystem (eds L.D. Urdes et al.). CAB International 2025.

5.6 Presentación de trabajos en Congresos

- Modelando la cadena productiva de la Materia Prima Madereras de Pequeñas Dimensiones (MPMPD) como estrategia de mejora de productividad. 73° Congreso Agronómico de Chile. Sociedad Agronómica de Chile (SACH). Universidad de Chile, Santiago de Chile, 08 al 10 de enero de 2025.
- Increasing small landowners' opportunities by improving wood recovery from native forests discarded logs. Decisiones 2025. Symposium on Ecosystem Services, Forest Management and Decision Making. Porto Seguro, June 30th to Jul 4th, 2025. Brasil.
- Agricultura urbana y la gastronomía: Sinergia para la sostenibilidad en contextos urbanos. 74° Congreso Agronómico de Chile. Sociedad Agronómica de Chile (SACH). Universidad de OHiggins, Región de OHiggins, 10 al 12 de diciembre de 2025.
- Elementos críticos para el aprovechamiento de maderas de pequeñas dimensiones para el emprendimiento agroforestal. 74° Congreso Agronómico de Chile. Sociedad Agronómica de Chile (SACH). Universidad de OHiggins, Región de OHiggins, 10 al 12 de diciembre de 2025.
- Expositor como coautor del Mg. Arquitecto Luis Poo en el 15° Encuentro de Diseño Urbano READU. Realidades líquidas. Transformaciones y resignificaciones territoriales, realizado los días 22, 23 y 24 de octubre 2025 en la Universidad de Los Lagos, Puerto Montt, con la ponencia titulada: "Plan Maestro cómo herramienta de conservación arquitectónica y regeneración urbana: Propuesta de revitalización para el histórico Barrio Yungay".
- Expositor con el trabajo "Colchagua, un paisaje cultural ordenado en torno al vino" en las XI Jornadas de Estudios Internacionales / Simposio Turismo Eco-Cultural Identidad y Patrimonio. Santiago de Chile, 24, 25 y 26 de septiembre de 2025 IDEA, USACH.

5.7 Documentos de trabajo (Working Papers)

Durante el año 2025 como línea de trabajo el IAC ha publicado una serie de documentos de trabajo, en la que destacan:

- ◆ Agricultura urbana y canal horeca: un modelo descriptivo. Universidad de Santiago de Chile, FARAC, OPPDT. Documento de Trabajo (WP-CR-RMC_03/30-09-24).
- ◆ Relacionando agricultura urbana & políticas públicas: Algunas bases para programas y proyectos. Universidad de Santiago de Chile, FARAC, OPPDT. Documento de Trabajo (WP-CR_RMC_02/30-03-24).
- ◆ [Fundamentos Teóricos para la decisión en Proyectos.](#)
- ◆ [El ciclo de las políticas públicas-modelos teóricos y aplicación en el ámbito subnacional.](#)
- ◆ [La Esfera Pública y las Políticas Públicas.](#)
- ◆ [Violencia Urbana y Pandemia en Chile](#)
- ◆ A public intervention tool for sustainable citizen security for cities in emerging countries.

5.8 Documentos Docentes

Durante el año 2025 como línea de trabajo el IAC ha publicado una serie de documentos docentes, en la que destacan:

- ◆ [Documento Docente N° 1 Estudio de Demanda en la Evaluación de Proyectos](#)
- ◆ [Documento de Trabajo N° 2 Teoría de la Empresa y de la Oferta en la Evaluación de Proyectos](#)

6. ACTIVIDADES DE DIFUSION Y EXTENSION

6.1 Lista de Algunas Columnas de Opinión Publicadas periodo 2023 -2025

N°	Nombre	Fecha de Publicación
1	La dicotomía entre la expansión y densificación de las ciudades	21.12.2023
2	Definición constitucional e industria inmobiliaria	14.12.2023
3	Burocracia pública e incerteza jurídica, factores claves que afectan el crecimiento del sector inmobiliario	07.12.2023
4	El déficit habitacional endémico: una oportunidad para la reactivación	30.11.2023
5	Disminuir el déficit habitacional un 40% durante el año 2024: una meta deseada pero probablemente inalcanzable	24.11.2023
6	Arriendo con subsidio público	28.12.2023
7	OO.PP. y Vivienda: Una ejecución 2023 y un Presupuesto 2024 poco...	04.01.2024
8	Trabajo remoto en el sector público, con un foco equivocado	11.01.2024
9	Instrumentos de evaluación de desempeño: mejor gestión pública o...	18.01.2024
10	Tribunal de la Libre Competencia: actor clave para la transparencia...	26.01.2024
11	Redes que desenredan	14.03.2024
12	La transparencia en contratos de obra pública fortalece la competencia	21.03.2024
13	¿Quién administra y gobierna en la región?	28.03.2024
14	Seguridad Pública: el rol de la política	04.04.2024
15	El rezago de la industria inmobiliaria y de la construcción	11.04.2024
16	Accountability para Gobiernos Regionales, un desafío para DIPRES	18.04.2024
17	Ley de Presupuesto GORES y las restricciones a las transferencias.	25.04.2024
18	Se requieren más y mejores incentivos para la inversión en obra...	02.05.2024
19	La arquitectura de la "favelización"	09.05.2024
20	Créditos hipotecarios nuevamente en la agenda pública	16.05.2024
21	A la espera de datos relevantes	23.05.2024
22	El buen momento de la billetera fiscal	30.05.2024
23	Transporte y ciudad	08.06.2024
24	Descentralización política o financiera	13.06.2024
25	Las comunas del patio trasero	20.06.2024
26	La quimera del desarrollo territorial equitativo	27.06.2024

27	La persistencia de las desigualdades territoriales en Chile	04.07.2024
28	Ciudad, delincuencia y desigualdad territorial	11.07.2024
29	El desarrollo económico regional como acto de justicia	18.07.2024
30	Ciudades: geografía y biografías	25.07.2024
31	Burocracia pública versus eficiencia	01.08.2024
32	Hágase la luz: interrupción del suministro eléctrico	08.08.2024
33	La disyuntiva entre músculo o eficiencia del Estado	14.08.2024
34	Planificación urbana con foco en la salud de los ciudadanos	22.08.2024
35	El divorcio entre la política y la ética	29.08.2024
36	Créditos hipotecarios, precios de la vivienda e inflación: un análisis interconectado	05.09.2024
37	Cooperativismo e industria inmobiliaria	12.09.2024
38	Tasas hipotecarias y crecimiento económico	18.09.2024
39	Universidad y ciudad: una relación simbiótica	26.09.2024
40	Comercio, espacio urbano y desarrollo económico	03.10.2024
41	Ética, moral y buenas costumbres, una mínima exigencia	24.10.2024
42	Cada cuatro años, otra vez	31.10.2024
43	El estancado dinamismo de la construcción	07.11.2024
44	Desafíos para la comuna de Santiago	14.11.2024
45	La disputa de los Orrego	21.11.2024
46	Presupuesto 2025 en Vivienda, poco crecimiento y cero énfasis en desarrollo urbano	28.11.2024
47	Chile, un país donde ni las plataformas dialogan	05.12.2024
48	Las desiguales inversiones y capacidades de gestión regionales	12.12.2024
49	El impuesto que atenta contra la vejez	24.04.2025
50	Arquitectura para la convivencia nacional	17.04.2025
51	Vivienda y paz social	10.04.2025
52	Arquitectura Urbana: elemento disuasivo de incivildades y delitos	03.04.2025
53	Comercio ilegal y delincuencia: vulnerabilidades del Metro	27.03.2025
54	El dilema ético de la arquitectura hostil en espacios públicos	20.03.2025
55	Desafíos de la seguridad pública	13.03.2025
56	El teletrabajo: ¿Mito organizacional o realidad transformadora?	06.03.2025
57	Burocracia impide avance de proyecto sobre permisología y pone en jaque el desarrollo del sector inmobiliario	27.03.2025
58	Gobernabilidad y territorio en el nuevo ciclo político	18.12.2025
59	Nuevo gobierno y gobernabilidad	11.12.2025
60	La práctica del maquillaje que engaña	04.12.2025
61	Opciones electorales y su impacto en el territorio	27.12.2025
62	Dime dónde vives y te diré qué votas	20.11.2025
63	Baja de tasas hipotecarias: una esperanza desmedida	13.11.2025
64	"Urgencia comunal": una declaración simbólica frente a la crisis de seguridad	06.11.2025
65	El desalojo como política de vivienda	30.11.2025
66	La universidad, pilar de confianza pública	23.10.2025

67	Remuneraciones e institucionalidad pública	16.10.2025
68	Presupuesto 2026: el desafío de ahorrar sin desmantelar lo público	09.10.2025
69	Microbasurales: el síntoma territorial que la política no quiere ver	02.10.2025
70	Gobernar escuchando: de la consulta al compromiso	25.10.2025
71	Campamentos, el síntoma del déficit habitacional que no cede	11.09.2025
72	Regionalización: la promesa incumplida	04.09.2025
73	Participación ciudadana, territorio y elecciones: una mirada desde la ley 20.500	27.08.2025
74	Los desafíos del empleo público en Chile	21.08.2025
75	Programas gubernamentales y presupuesto público 2026	14.08.2025
76	¿Modernización del Estado o edadismo institucional?	07.08.2025
77	Atención Primaria: el invisible pilar de la salud pública	31.07.2025
78	Los peligros del crecimiento inorgánico del Estado	24.07.2025
79	Escasez hídrica y expansión inmobiliaria	17.07.2025
80	Logística: la industria que tensiona la planificación urbana	10.07.2025
81	Presidencia y territorio: lo que está en juego más allá del centro de poder	03.07.2025
82	Casa Propia, un sueño inalcanzable	26.06.2025
83	Autoridades en el banquillo de los acusados	19.06.2025
84	Fragilidad institucional y debilidad democrática	12.06.2025
85	El impacto de la inversión regional en Salud	05.06.2025
86	Los efectos de la deuda pública en el mercado inmobiliario	22.05.2025
87	El estrangulamiento del sector de la Construcción	15.05.2025
88	El riesgo de la desaceleración del mercado hipotecario	08.05.2025
89	Hipoteca inversa, una oportunidad de liquidez y mejor calidad de vida	02.05.2025

Fuente: Diario Estrategia. www.diarioestrategia.cl

(*) Puede existir omisión

6.2 Publicaciones Rh Management

N°	Nombre	Fecha de Publicación
1	Opciones electorales y su impacto en el territorio	12.12.2025
2	Dime dónde vives y te diré qué votas	02.12.2025
3	Baja de tasas hipotecarias: una esperanza desmedida	18.11.2025
4	Remuneraciones e institucionalidad pública	27.10.2025
5	Participación ciudadana, territorio y elecciones: una mirada desde la ley 20.500	29.09.2025
6	¿Modernización del Estado o edadismo institucional?	05.09.2025
7	Autoridades en el banquillo de los acusados	24.06.2025
8	El impuesto que atenta contra la vejez	09.05.2025
9	Arquitectura para la convivencia nacional	24.04.2025
10	Vivienda y paz social	17.04.2025
11	El dilema ético de la arquitectura hostil en espacios públicos	26.03.2025

12	El teletrabajo: ¿Mito organizacional o realidad transformadora?	18.03.2025
13	Las desiguales inversiones y capacidades de gestión regionales	25.12.2024
14	El divorcio entre la política y la ética	27.09.2024
15	El desarrollo económico regional como acto de justicia	24.07.2024
16	¿Quién administra y gobierna en la región?	04.04.2024
17	Redes que desenredan	21.03.2024
18	Instrumentos de evaluación de desempeño: mejor gestión pública o justificación de incentivos	22.01.2024
19	Trabajo remoto en el sector público, con un foco equivocado	16.01.2024

Fuente: <https://rhmanagement.cl>

6.3 Publicaciones CPI Consejo Políticas De Infraestructura

Nº	Nombre	Fecha de Publicación
1	Hágase la luz: interrupción del suministro eléctrico	09.08.2024
2	Desafíos para la comuna de Santiago	15.11.2024
3	El estancado dinamismo de la construcción	08.11.2024
4	Las comunas del patio trasero	11.06.2024

6.4 Apariciones en otros Medios de Opinión

Nº	Nombre	Fecha de Publicación
1	Mal uso de estacionamientos para personas con discapacidad: Escasa fiscalización, la “viveza” del chileno y Estado poco presente. https://www.mediabanco.com/mal-uso-de-estacionamientos-para-personas-con-discapacidad-escasa-fiscalizacion-la-viveza-del-chileno-y-estado-poco-presente/	
2	Futuro de Paseo Bandera divide a las autoridades: ¿Construir un boulevard o que vuelva el transporte público?. https://www.diariousach.cl/actualidad/nacional/futuro-de-paseo-bandera-divide-a-las-autoridades-construir-un-boulevard-o	24.04.2025
3	Experto critica Ley de grabado de patentes: “Es casi como un impuesto para mayor seguridad, que no se garantiza”. https://www.latercera.com/videos/noticia/experto-critica-ley-de-grabado-de-patentes-es-casi-como-un-impuesto-para-mayor-de-seguridad-que-no-se-garantiza/	15.05.2025
4	Conectividad aérea de Magallanes no despega porque aerolíneas no proyectan nuevas rutas. https://laprensaaustral.cl/2025/07/06/conectividad-aerea-de-magallanes-no-despega-porque-aerolineas-no-proyectan-nuevas-rutas/	06.07.2025
5	Alertan de los peligros que genera el mal estado de las calzadas y veredas. Canal 9 Mega, 2 de noviembre.	02.11.2025
6	Región de Tarapacá impulsa iniciativas para abordar creciente demanda habitacional. La Estrella de Iquique, 23 de noviembre.	23.11.2025
7	Comienzan obras de extensión de la línea 6 del Metro. Canal 11 CHV, 4 de abril.	04.04.2024
8	Santiago soporta el mayo más lluvioso en once años y viene un nuevo frente. Publimetro, 24 de mayo.	24.05.2024
9	ADN Radio Tema: seguridad vial en fin de año. . Radio ADN, 17 de diciembre	17.12.2024
10	Se volvió a vivir con la falla de la línea 1 del Metro. Canal 9 Mega, 7 de abril.	07.04.2025
11	Arquitectura Urbana: elemento disuasivo de incivildades y delitos. CDT, 8 de abril.	08.04.2025

12	Presentan cabinas del teleférico bicentenario. Canal 11 CHV, 9 de abril.	09.04.2025
13	Fueron presentadas las cabinas del Teleférico Bicentenario. Canal 11 CHV, 18 de abril.	18.04.2025
14	¿Qué hacemos con la calle Bandera? Las Últimas Noticias, 24 de abril.	22.04.2025
15	¿Construir un boulevard o que vuelva el transporte público?, el futuro del Paseo Bandera divide a las autoridades. G5 Noticias, 24 de abril.	24.04.2025
16	Experto critica Ley de grabado de patentes: “Es casi como un impuesto para mayor de seguridad, que no se garantiza”. La Tercera (web), 15 de mayo.	15.05.2025
17	Conectividad aérea de Magallanes no despega porque aerolíneas no proyectan nuevas rutas. El Magallanes, 6 de julio.	06.07.2025
18	Conectividad aérea de Magallanes no despega porque aerolíneas no proyectan nuevas rutas. La Prensa Austral, 6 de julio.	06.07.2025
19	Así serán las puertas de andén en la Línea 1 del Metro. Canal 11 CHV, 10 de julio.	10.07.2025
20	Se iniciaron los trabajos de instalación de las puertas de andenes ahora en el Metro San Pablo. Canal 11 CHV, 11 de julio.	11.07.2025
21	Así serán las puertas de andén en la línea 1 del Metro. Canal 11 CHV, 11 de julio	11.07.2025
22	Así serán las puertas de andén en la línea 1. Canal 11 CHV, 12 de julio.	12.07.2025
23	Polémica por instalación de paradero al revés en la comuna de Renca. Canal 9 Mega, 18 de julio.	18.07.2025
24	Entró con moto de tres ruedas al Metro. Canal 11 CHV, 5 de agosto.	05.08.2025
25	Hombre ingresa motocicleta al Metro de Santiago. Canal 11 CHV, 6 de agosto.	06.08.2025
26	Tres obras simultáneas complican, desordenan y a ratos colapsan el entorno del Costanera Center. Las Últimas Noticias, 6 de agosto.	06.08.2025
27	Si te ha tocado pasar por el Costanera Center y ves un colapso, estos son los motivos: los expertos dan sus soluciones. MSN Chile, 6 de agosto.	06.08.2025
28	Se reactiva idea de teleférico a Farellones. Canal 11 CHV, 26 de agosto.	26.08.2025
29	¿Hay una crisis financiera en el sistema de viviendas sociales? Radio Usach, 30 de septiembre.	30.09.2025
30	Sacan kioscos abandonados y los llamados “paraguas” en barrio Patronato. Las Últimas Noticias, 2 de octubre.	02.10.2025
31	El cara y sello de la transformación del Paseo Bandera: ¿Qué gana y qué pierde la ciudad con su apertura al transporte público? Diario Usach, 3 de octubre.	03.10.2025
32	El cara y sello de la transformación del Paseo Bandera: ¿Qué gana y qué pierde la ciudad con su apertura al transporte público? Media Banco, 4 de octubre.	04.10.2025
33	El cara y sello de la transformación del Paseo Bandera: ¿Qué gana y qué pierde la ciudad con su apertura al transporte público? Crónica Digital, 4 de octubre.	04.10.2025
34	Paseo Bandera: ¿Qué gana y qué pierde la ciudad con su apertura al transporte público? Radio Cooperativa, 4 de octubre.	04.10.2025
35	Paseo Bandera: ¿Qué gana y qué pierde la ciudad con su apertura al transporte público? MSN Chile, 4 de octubre.	04.10.2025
36	20 puntos de alta peligrosidad vial en la alameda. Canal 7 TVN, 10 de octubre.	10.10.2025
37	Promesa de construir 2.000 kilómetros de ciclovías en este Gobierno quedará lejos de cumplirse. El Mercurio, 19 de octubre	19.10.2025
38	Fuente Alemana volvió a ser rayada. Canal 9 Mega, 19 de octubre.	19.10.2025
39	Gobierno sólo ha habilitado 765 kilómetros nuevos en ciclovías de los 2.000 prometidos. Radio Cooperativa (web), 19 de octubre.	19.10.2025
40	Gobierno sólo ha habilitado 765 kilómetros nuevos en ciclovías de los 2.000 prometidos. Radio Camila TV, 19 de octubre	19.10.2025
41	Gobierno sólo ha habilitado 765 kilómetros nuevos en ciclovías de los 2.000 prometidos. MSN Chile, 19 de octubre.	19.10.2025

41	La Fuente Alemana, que fue reinaugurada la mañana del viernes, apareció rayada el día sábado. Canal 9 Mega, 20 de octubre.	20.10.2025
42	Entrevista con Américo Ibarra, director del Instituto Observatorio en Política Pública del Territorio de la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido USACH (29:05). Radio Usach, 20 de octubre.	20.10.2025
43	Vandalización de la Fuente Alemana y daños a espacios públicos: Cifras y razones que inciden en estos hechos. Emol, 21 de octubre.	21.10.2025
44	Alertan de los peligros que genera el mal estado de las calzadas y veredas. Canal 9 Mega, 2 de noviembre.	02.11.2025
45	Región de Tarapacá impulsa iniciativas para abordar creciente demanda habitacional. La Estrella de Iquique, 23 de noviembre.	23.11.2025

7. ASISTENCIAS A SEMINARIOS, ENCUENTROS Y AFINES

Durante el año 2023 - 2025, los académicos del Centro asistieron a los siguientes seminarios, encuentros o eventos, a saber:

- ◆ Seminario” Future Ready Universidades de la Empresas HP. Realizado el 11 de Julio de 2024.
- ◆ Smart City Expo World Congress 2024, realizado en Santiago entre los días 22 al 27 de julio de 2024.
- ◆ Seminario y exposición de Seguridad “ SeguridadExpo, realizada entre los días 25 y 27 de Septiembre de 2024.
- ◆ 2da Jornada de Neurociencias e Inteligencia Artificial “Conectando mentes: desafíos y oportunidades en IA y Neurociencias”, actividad realizada el 9 y 10 de octubre de 2024, en la Universidad de Santiago de Chile.
- ◆ “Encadenamiento productivo materia prima de pequeñas escuadrías. Elementos críticos” en Taller Proyecto Cadena Productiva Forestal de Escuadrías Pequeñas: Potenciando el Uso del Bosque Nativo” FIBN 017/2020, Auditorio Fernando Drake, de la Facultad de Ciencias Forestales de la Universidad de Concepción, Concepción.
- ◆ IV Encuentro de CENAMAD (Centro Nacional para la Industria de la Madera, Centro UC) realizado entre el 8 y 9 de enero en la Ciudad de Temuco, Chile.
- ◆ Simposio Internacional Turismo Eco-Cultural – Identidad y Patrimonio “Colchagua, un paisaje cultural ordenado en torno al vino”
- ◆ 15° Encuentro de Diseño Urbano READU (Red de Arquitectura y Diseño Urbano). Realidades líquidas. Transformaciones y resignificaciones territoriales, realizado los días 22, 23 y 24 de octubre en la Universidad de Los Lagos, Puerto Montt.
- ◆ 15° Encuentro de Diseño Urbano. Ponencia: “Plan maestro cómo herramienta de conservación arquitectónica y regeneración urbana: Propuesta de revitalización para el histórico barrio Yungay”.
- ◆ 30Th Annual Western Hemispherie Trade Conference, April, 2026. Ponencia: Ciudades Inteligentes y ciudadanía: Un estudio comparativo del paradigma Smart city en Chile.
- ◆ 33rd European Conference on Operational Research 30th June – 3rd July 2024 Copenhagen, Denmark. Ponencia: A Multicriteria Framework for Assessing Digital Merchandising on Web and Mobile Equipment. Movil Phones and residential properties sector.

8. PROCEEDINGS Y ACTAS EN CONGRESOS

Increasing small landowners' opportunities by improving wood recovery from native forests discarded logs. Decisiones 2025 Proceedings. Serie Técnica IPEF 27 (49):20. ISSN 2764-3808. posium y afines.

9. OTROS PROYECTOS CONCURSABLE

Dos (2) proyectos elaborados por miembros del Observatorio de Políticas Públicas del Territorio se presentaron al financiamiento MINVU-UNIVERSIDAD. Ambas propuestas técnicas precalificaron y solo una de logro una evaluación técnica financiera positiva.

10. CONVERSATORIOS, SEMINARIOS Y ENCUENTROS

Durante el año 2023 y con la participación del Sr. Jaime Romero, Gerente del Proyecto, el Sr. Francisco Ibañez, Coordinador en el diseño y ejecución del proyecto y el Sr. Rodrigo Martín Quijada, Vicedecano de Investigación y Postgrado de la Facultad de Arquitectura, el OPPT organizó el Conversatorio sobre Proyecto Nueva Alameda, Diseño, Interdisciplina y Gobernanza.

Durante el año 2024 el OPPT organizó el conversatorio "Transporte y Ciudad". En el se puso de relieve los desafíos actuales y las metas ambiciosas del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones. La actividad contó con la participación del Subsecretario de Transporte señor Jorge Daza y los académicos expertos Rodrigo Martín y Pedro Palominos.

Durante el año 2025 y con una convocatoria transversal de autoridades, académicos y representantes de la sociedad civil, el Instituto del Ambiente Construido de la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido de la Universidad de Santiago de Chile desarrolló durante el mes septiembre el Seminario "Seguridad Pública: Desafíos y Propuestas". Esta instancia destinada a promover una reflexión crítica e informada sobre uno de los temas más urgentes del país. La jornada contó con la participación de Jorge Araya, académico USACH y exjefe de la División de Seguridad Pública del Ministerio del Interior; Daniel Johnson, director ejecutivo de Fundación Paz Ciudadana; y Nelson Morales, jefe de División de Seguridad y Orden Público del Ministerio de Seguridad. El seminario fue moderado por la Dra. Mónica Vargas A. quien colabora con el Programa Centro Observatorio de Políticas Públicas del Territorio.

11. PROYECTO POE

11.1 Poe 2024 – Podcats: "Hablemos de ciudad y arquitectura"

Institucionalmente y con financiamiento POE durante el año 2024 realizamos 40 podcats de audio y video bajo el lema "Hablemos de la Ciudad y la Arquitectura" con contenido informativo y educativo en el que se profundizaban temas claves del urbanismo y la arquitectura enfocados en la realidad chilena. En este espacio, contamos con diversos invitados nacionales e internacionales logrando más de 5.300 visitas en el canal you tube del Observatorio de Políticas Públicas del Territorio. A lo

anterior, es importante destacar que las entrevistas también se encuentran disponibles en el canal de televisión Santiago TV.

Nómina de Entrevistados y Podcast

N°	Entrevistado	Tema
1	Américo Ibarra	Déficit Habitacional en Chile
2	Francisca Ianszewski	Triunfo del Hormigón por Sobre la vegetación en los espacios públicos
3	Rodrigo Martín	Estrategia Regional de Desarrollo y la Importancia de la Investigación.....
4	Leoncio Briones	Gemelos Digitales y Mecatrónica
5	Carlos Muñoz	Recuperación y Rehabilitación de Ciudades
6	Mónica Vargas	Territorio, Segregación y Desafíos
7	Alexander Carbonell	La Investigación Académica Busca ser un aporte al reciclaje.....
8	German Pinto Perry	Tributos o Impuestos en Ciudades y Territorios
9	Jorge Morales	De incendios Forestales a mega incendios urbanos
10	Martín Montalva	El desafío de Construir ciudades inteligentes
11	Ximena Núñez	El rol de los municipios como articuladores del desarrollo social
12	Jaime Romero	Desafíos Actuales de las Ciudades, Política Pública y Déficit Habitacional
13	Marco Márquez	El fenómeno de la Violencia Urbana
14	German Squella	Docencia y Desafíos de la Arquitectura Hoy e Chile
15	Ma. Victoria Correa	Arquitectura Patrimonial, Objetivos y legislación
16	Rodrigo Vidal Rector	La Usach, un ejemplo de excelencia con inclusión
17	Camilo Lanata	La nueva Normativa de Eficiencia Térmica
18	Rodolfo Jiménez	Desafíos en la Formación de Arquitectos que faciliten..
19	Ricardo Muñoz	Agricultura Urbana y Ambiente Construido, Impactos, beneficios...
20	Javier Carrasco	Arquitectura, Sustentabilidad, Eficiencia Energética y Carbono Neutralidad
21	Juan Arcaya	Los desafíos de las Direcciones de Obras Municipales
22	Marta Cabezas	Electricidad, Combustibles y Vida Urbana
23	Ana Ortega	Diseño Arquitectónico en Escuelas y su Equipamiento
24	Rosario Magro	LA Wood City, una solución viable
25	Carlo D'agostino	El retraso tecnológico en la industria inmobiliaria
26	Patricio Contreras	La falta de expertos para el diseño de la Infraestructura hospitalaria
27	Carolina Valdés	Los desafíos de la construcción en tierra
28	Ramón Santelices	Cooperativas una solución para enfrentar el déficit habitacional
29	Raúl Arancibia	Construcción e Identidad Cultural en la Selva Peruana
30	Carlos Gómez	El aporte de la Antropología a la mejora de las ciudades y la calidad..
31	Yerko Jeria	Nueva Estrategia para la Construcción Sustentable
32	Jorge Broughton	Presente y Futuro de la Bioconstrucción en Chile
33	Máximo Picallo	El aporte del Comercio a la Vida Urbana
34	Mauricio Zúñiga	La normativa impide la competencia en el sector de la construcción
35	Sebastián Mery	El tratamiento de aguas grises enriquece la Arquitectura
36	Ricardo Muñoz	LA tarea de la Vinculación con el medio de las Universidades
37	Ma.Fca Pulido	La relevancia del Taller como Asignatura clave en la formación de Arquitectos
38	Orietta Valdés	Ciudades Resilientes
39	Lavinia Chiara	Sustentabilidad y Automatización Digital de Edificaciones
40	Américo Ibarra	El Ciclo de Podcast Superó las expectativas

11.2 PoE 2025 : "Las cartas sobre la mesa"

Con financiamiento POE durante el año 2025 y a la fecha de este informe he articulado, producido y grabado como co - entrevistador 15 podcats de audio y video bajo el lema "Las Cartas sobre la Mesa" con contenido informativo y educativo en el que se profundizaban temas sobre políticas públicas del territorio con un alcance mediático (visualizaciones que superaron las 5.900 visitas).

Nº	Entrevistado
1	Alcaldesa de Quilpué, señora Carolina Corti Badia
2	Alcalde de Recoleta, señor Fares Jadue Leiva
3	Administrador Regional Gore Metropolitano, señor Manual Gallardo Soto
4	Director DDU, Minvu. señor Vicente Burgos Salas
5	Jefa de Inversiones, Gobierno Metropolitano; señora Alejandra Acevedo
6	Alcalde de la Reina, señor José Manuel Palacios
7	Alcalde de Peñalolén, señor Miguel Ángel Concha Manso
8	Alcalde de Cerro Navia, señor Mauricio Tamayo
9	Alcalde de La Florida, señor Daniel Reyes Morales
10	Alcaldesa de Quinta Normal, señora Karina Delfino
11	Gerente Proyecto Alameda, Señor Jaime Romero
12	SEREMI Vivienda y Urbanismo, señora Carolina Casanova
13	Académico, señor Carlos Gómez Díaz.
14	Directora SERVIU Arica, señora Gladys Acuña
15	Presidente Colegio de Arquitectos, señor Rodolfo Jimenez
16	Académico, señor Rodrigo Martin Q.
17	Alcalde de Estación Central, señor Felipe Muñoz V.
18	Ex Director de Presupuestos, señor Matías Acevedo Ferrer
19	Académico, señor Carlos Muñoz P.
20	Académica, señora Pamela Jara

1.3 Panel de Expertos

Académicos del OPPT han participado como expertos en diversos seminarios, entre ellos:

- Territorio Inteligente: Interoperabilidad, Resiliencia y Colaboración en el Análisis Territorial junto a Directores de Observatorio de Ciudades del Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales de la Pontificia Universidad Católica de Chile y del Centro de Inteligencia Territorial de la Universidad Adolfo Ibáñez.
- Prevención de incendios forestales como charla abierta a académicos y alumnos en la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido
- Comité de expertos, movilidad sostenible GORE región Metropolitana
- Comité asesor DTPM
- Comité Ciudad y Barrio FEF (Fundación Encuentros de Futuro).
- Consejo para la Regeneración Urbana de Estacion Central (CRU)

13. ACTIVIDADES DE ASISTENCIA TÉCNICA

13.1 Proyecto SENCE

Durante el año 2024 y por intermedio del OPPT, la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido implementó un proyecto de Acompañamiento y Formación de Capacidades (Oficios) para 666 beneficiarios en nueve (8) regiones del país. El presupuesto del proyecto ascendió a un máximo de MM \$ 1.186. y su valor ajustado a presupuesto es de MM \$ 1.092 El programa generó las competencias laborales en las personas vulnerables, y con ello contribuyó a mejorar las calificaciones y competencias técnicas de más de 330 beneficiario dado el proceso de desarrollo de actividades de Formación de Oficios para el empleo.

13.2 Catastro DEP/MINEDUC

Durante 2024 la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido fue requerida para desarrollar un proyecto de censo de infraestructura de escuelas municipales de la Región de O'Higgins en vistas a conformar el SLEP de O'Higgins. El proyecto es financiado por el Departamento de Educación Pública del Ministerio de Educación.

13.3 Proyecto GORE BIP N° 40057111, “Análisis para la coherencia de políticas sectoriales en el marco de la nueva ERD, RM.”

Desde enero del 2024 hasta junio 2025 se desarrolló una asesoría para el GORE región metropolitana para proponer mecanismos de implementación de la ERD. Se contrato a la LSE para el desarrollo de talleres internacionales y la construcción de benchmark y recomendaciones para la implementación de las políticas del gobierno regional. Se cerro el trabajo en un evento público en el centro GAM con la participación de todas las autoridades del GORE y los SECPLA y alcaldes de la Region. Se publicó un texto que sintetiza todo el trabajo.

14. NUESTROS DESAFIOS

Como cuerpo académico, nos hemos propuestos los siguientes desafíos para el año 2026 y siguientes.

14.1 Pregrado

Nos encontramos avanzado en el análisis, estudio y elaboración de propuestas sobre al menos tres (3) carreras de pregrado, a saber: a) “Planificación Urbanista” o similar; b) Diseño y Gestión Urbana y Territorial y c) Gestión de Inversión y Construcción” o similar.

Nuestras propuestas se esperan estar analizadas y diseñadas en los formatos oficiales al mes de agosto del 2026

14.2 Posgrado

Se ha avanzado en forma sistemática con el proyecto de Magister en Inteligencia Territorial y Proyecto Urbano (MIT-PUR), el que será presentado como proyecto durante el mes de junio del 2026.

En paralelo se ha avanzado en el pre-proyecto de magister en Magister en Gestión y Desarrollo Territorial. Este está siendo analizado por el cuerpo académico del IAC para recibir sugerencias y comentarios. Se espera presentar a las instancias formales que corresponda sus resultados y estudios de modo que siga el curso normal de aprobación durante el 2026.

14.3 Proyectos dicyt 2026

Durante este año 2026, esperamos presentar al menos tres proyectos Dicyt:

14.4 Publicaciones de Libros

Actualmente, el Instituto del Ambiente Construido, en conjunto con académicos colaboradores, está desarrollando un proyecto editorial orientado a la publicación de dos libros.

- Libro: “PENSANDO EN LO PUBLICO DESDE EL TERRITORIO”
- Libro: DISEÑO Y GESTIÓN PARA UNA CIUDAD INTEGRADA: REGENERATIVA, INCLUSIVA, ADAPTATIVA

14.5 Publicaciones en Revistas Académicas

Se espera que cada académico de acuerdo con su jerarquía académica publique al menos un paper en revistas académicas indexadas.

14.6 Columnas de Difusión

Se espera que cada académico de acuerdo a su jerarquía académica publique una columna de opinión mensual.

14.7 PO 2026

Con motivo de la adjudicación del proyecto PO 2026 este año realizaremos la segunda versión del podcast Las Cartas sobre la Mesa.

15. ANEXOS

15.1 ANEXO 1 ACTA DE ACUERDO CREACION PROGRAMA CENTRO OPPT

 **FACULTAD DE ARQUITECTURA
Y AMBIENTE CONSTRUIDO**

**ACTA DE ACUERDO CONSEJO ASESOR FACULTAD DE ARQUITECTURA Y AMBIENTE
CONSTRUIDO RESPECTO A CREACION DE PROGRAMA CENTRO "OBSERVATORIO DE
POLÍTICAS PÚBLICAS DEL TERRITORIO (OPPT)"**

En Santiago de Chile, con fecha 30 de agosto de 2023, se aprueba la creación del Programa Centro "OBSERVATORIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS DEL TERRITORIO", programa que dependerá de la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido según los antecedentes enviados para la revisión de los miembros del Consejo de Facultad.

En conformidad de la presente acta firman:

 Rodolfo Jiménez C. DECANO Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido	 Rodrigo Martín Q. Vicedecano de Investigación y postgrado FARAC	ABSTENCIÓN Rodrigo Aguilar P. Director Escuela de Arquitectura
 Carlos Muñoz P. Asesor de Vinculación con el Medio	 David Cabrera H. Jefe de Carrera Escuela de Arquitectura	 Carlos Richards M. Rep. Profesores Jornada Escuela de Arquitectura
 Bastián López M. Representante de Estudiantes Escuela de Arquitectura	 Alexandre Carbonnel T. Asesor de Vicedecanatura Investigación FARAC	 María Victoria Correa Asesora de VIME-FARAC
 Daniel Escobar Rep. de Prof. por Hora Escuela de Arquitectura	 Rodrigo Calderón E. Rep. funcionarios Escuela de Arquitectura	 Andrea Lincovito G. Secretaria de Facultad

15.2 ANEXO 2 CARATULA EXENTO 7855 – DEL 04.10.2023 CREACION PROGRAMA CENTRO OPPT

EXENTO

REPUBLICA DE CHILE
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE
FACULTAD DE ARQUITECTURA Y AMBIENTE CONSTRUIDO

CREA PROGRAMA CENTRO:
OBSERVATORIO DE POLITICAS PUBLICAS
DEL TERRITORIO

SANTIAGO, 04/10/2023 - 7855

VISTOS: El DFL N°149 de 1981, del Ministerio de Educación, la Resolución N°841 de 1988 y la Resolución N°6 y N°7 del 2019 de la Contraloría General de la República.

CONSIDERANDO:

1. La Universidad de Santiago de Chile es una institución de educación superior pública, estatal y libre pensadora, comprometida con la creación, preservación, difusión y aplicación del conocimiento para el bienestar de la sociedad a través del ejercicio la docencia, investigación, innovación, vinculación con el medio y desarrollo cultural y artístico. Su propósito es generar las condiciones, capacidades y oportunidades que posibiliten a las generaciones futuras hacerse cargo del avance del conocimiento, su transferencia y retroalimentación para el crecimiento y desarrollo del país en una sociedad global.

2. Que en la actual estructura de la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido, en adelante FARAC, en su Plan Estratégico Institucional (PEI) ha declarado que requiere fortalecer la institucionalidad de la Facultad de modo de permitir que se desarrollen y profundicen diversas iniciativas y actividades de docencia e investigación de carácter colectivo y con ello colaborar en la formulación de políticas públicas vinculadas al territorio en su dimensión local, regional nacional e internacional.

RESUELVO:

Artículo 1.-Créase en la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido el Programa Centro "Observatorio de Políticas Públicas del Territorio (OPPT)".

Artículo 2. Los objetivos del programa centro serán:

- a) Colaborar al desarrollo de proyectos e investigaciones que contribuyan a la formulación de políticas públicas aplicadas al territorio y en tal contexto producir, sistematizar, analizar y proveer información y conocimiento sobre la realidad social y territorial. Al mismo tiempo que proveer de investigación aplicada como núcleo de diagnóstico, monitoreo y proyección de las tendencias de desarrollo de las ciudades en Chile.

15.3 ANEXO 3 CARATULA EXENTO 1005 – DEL 11.12.2024 CREA INSTITUTO DEL AMBIENTE CONSTRUIDO

EXENTO

REPUBLICA DE CHILE
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE
FACULTAD DE ARQUITECTURA Y AMBIENTE CONSTRUIDO

CREA INSTITUTO DEL AMBIENTE CONSTRUIDO

11/12/2024 - 10005

VISTOS: El DFL N° 149 de 1981 y DFL N° 29 de 2023, del Ministerio de Educación; y la Resolución 841 de 1988, el Decreto Universitario N° 668 de 1988, la Resolución 1600 del 2008 de la Contraloría General de la República.

CONSIDERANDO:

1.- La Universidad de Santiago de Chile es una institución de educación superior pública, estatal y libre pensadora, comprometida con la creación, preservación, difusión y aplicación del conocimiento para el bienestar de la sociedad a través del ejercicio la docencia, investigación, innovación, vinculación con el medio y desarrollo cultural y artístico. Su propósito es generar las condiciones, capacidades y oportunidades que posibiliten a las generaciones futuras hacerse cargo del avance del conocimiento, su transferencia y retroalimentación para el crecimiento y desarrollo del país en una sociedad global.

2.- Que, la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido plantea entre sus iniciativas desarrollar programas de investigación aplicada interdisciplinar, en la búsqueda de soluciones innovadoras para problemas cruciales de las sociedades complejas e implementar un soporte tecnológico y una estructura de apoyo a la gestión de la investigación, que permita articular a los diversos programas de Postgrado, Programas Centro, Grupos de Investigación y Laboratorios de Investigación de la Facultad.

RESUELVO:

Artículo 1.- Créase en la Facultad de Arquitectura y Ambiente Construido el "INSTITUTO

15.4 ANEXO 4 CARATULA EXENTO 4204 – DEL 14.08.2025
NOMBRASE DIRECTOR DE INSTITUTO DEL AMBIENTE CONSTRUIDO

EXENTO

REPÚBLICA DE CHILE
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE
RECTORÍA

**NOMBRASE DIRECTOR DE INSTITUTO
DEL AMBIENTE CONSTRUIDO DE LA
FACULTAD DE ARQUITECTURA Y
AMBIENTE CONSTRUIDO DE LA
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE**

SANTIAGO, 14/08/2025 - 4204

VISTOS: El Decreto con Fuerza de Ley 29 de 2023, del Ministerio de Educación, que aprueba el nuevo Estatuto de la Universidad de Santiago de Chile, adecuado al Título II de la Ley 21.094, sobre Universidades Estatales; el Decreto con Fuerza de Ley 1-19.653, de 2000, que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley 18.575, Orgánica Constitucional de Bases Generales de la Administración del Estado; el Decreto con Fuerza de Ley 29 de 2004, que fija texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley 18.834, sobre Estatuto Administrativo; la Ley 19.880, que establece Bases de los Procedimientos Administrativos que rigen los actos de los Órganos de la Administración del Estado; la Ley 21.091, sobre Educación Superior; la Ley 21.094, sobre Universidades Estatales; el Decreto Supremo 136 de 2022, del Ministerio de Educación, sobre nombramiento del Rector de la Universidad de Santiago de Chile; la Resolución Exenta 9.054, de 14 de noviembre de 2023, de la misma procedencia, que establece el Procedimiento General de Elecciones mediante Sistema de Voto Digital Externo; la Resolución Exenta 935, de 13 de marzo de 2025, del Rector, que aprueba el Reglamento de Elecciones y Funcionamiento de las autoridades unipersonales y colegiadas de la Universidad de Santiago de Chile; la Resolución Exenta 1.311, de 31 de marzo de 2025, del Rector, que convoca a elecciones de las autoridades unipersonales y colegiadas que indica; las Resoluciones Exentas 1.360, de 1 de abril de 2025, y 3.252, de 26 de junio de 2025, ambas del Rector, que modifican la Resolución Exenta 935, de 2025, de la misma procedencia, que aprueba el Reglamento de Elecciones y Funcionamiento de las autoridades unipersonales y colegiadas de la Universidad de Santiago de Chile; la Resolución Exenta 1.414, de 7 de abril de 2025, del Rector, que establece la nueva estructura orgánica de

15.5 ANEXO 5 CARATULA EXENTO 322 – DEL 14.01.2025
NOMBRASE DIRECTOR DE INSTITUTO DEL AMBIENTE CONSTRUIDO

EXENTO

REPÚBLICA DE CHILE
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE
RECTORÍA
SECRETARÍA GENERAL

**ESTABLECE ESTRUCTURA ORGÁNICA DE
LA FACULTAD DE ARQUITECTURA Y
AMBIENTE CONSTRUIDO DE LA
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE**

SANTIAGO, 14/01/2025 - 322

VISTOS: El Decreto con Fuerza de Ley 29 de 2023, del Ministerio de Educación, que aprueba el nuevo Estatuto de la Universidad de Santiago de Chile, adecuado al Título II de la Ley 21.094, sobre Universidades Estatales; el Decreto con Fuerza de Ley 149 de 1981, del Ministerio de Educación, que fija el Estatuto Orgánico de la Universidad de Santiago de Chile; el Decreto con Fuerza de Ley 1-19.653, de 2000, que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley 18.575, Orgánica Constitucional de Bases Generales de la Administración del Estado; el Decreto con Fuerza de Ley 29 de 2004, que fija texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley 18.834, sobre Estatuto Administrativo; la Ley 19.880, que establece Bases de los Procedimientos Administrativos que rigen los actos de los Órganos de la Administración del Estado; la Ley 21.094, sobre Universidades Estatales; el Decreto Supremo 136 de 2022, del Ministerio de Educación, sobre nombramiento del Rector de la Universidad de Santiago de Chile; el Decreto Universitario 41 de 1990, del Rector, que establece el Reglamento de los Consejos de Facultad de la Universidad de Santiago de Chile; la Resolución Exenta 749 de 1993, del Rector, que crea la carrera de Arquitectura con dependencia directa de la Rectoría de la Universidad de Santiago de Chile; el Acuerdo N° 11 adoptado por el Consejo Académico de la Universidad de Santiago de Chile,